

Roberta's Nursery

sinds 2012

Machinjiri, Malawi



Beleidsplan Stichting Roberta's Nursery 2018-2019

Naam: Stichting "Roberta's Nursery"
Adres: Bloedstraat 18 D
1012BS Amsterdam
Telefoon: +31 20 423 2875
RSIN: 858946075
ANBI: per 26-06-2018
KVK: 72016159
Bank: NL45 INGB 0008 9858 72
E-mail: info@robertasnursery.org
Website: www.robertasnursery.org

Inhoud

<u>Inleiding</u>	3
1. <u>Missie/visie</u>	4
1.2 <u>Doelstelling</u>	4
1.3 <u>Strategie</u>	5
2. <u>Huidige situatie</u>	6
2.1 <u>Activiteiten van de organisatie</u>	7
2.2 <u>Activiteiten</u>	8
3. <u>Toekomst</u>	9
3.1 <u>Voorbeeld</u>	10
4. <u>Organisatie</u>	11
4.1 <u>Bestuur</u>	11
4.2 <u>Werknemers</u>	11
5. <u>Financiën</u>	12

Inleiding

Kinderen zijn onze toekomst

Het is eenvoudig om deze simpele waarheid te onderschatten, misschien omdat het juist in al zijn eenvoud, een enorme verantwoordelijkheid impliceert.

De vroege kinderjaren zijn cruciaal in de ontwikkeling van intellectuele, emotionele en sociale vaardigheden. Wij geloven dat de verandering van de samenleving ligt in de hoeveelheid zorg die we aan onze kinderen gaan besteden.

Wij voelen ons bevoorrecht dat we in Roberta's Nursery daadwerkelijk met de kinderen in Machinjiri kunnen werken. We proberen hun omstandigheden te verbeteren en helpen de kinderen zich belangrijke menselijke wezens te doen voelen.

Kinderen hebben hun ouders nodig, hun basisbehoeften dienen vervuld te zijn en ze hebben onderwijs en een school nodig.

Inmiddels is de kleuterschool tot een baken van licht uitgegroeid. In het dorp, zo niet in het hele land. Waar veel kinderdagverblijven in Malawi alleen dure parkeerplaatsen voor kinderen zijn, zonder speelgoed, geen leermaterialen en geen echt educatief plan, kunnen we met zekerheid zeggen dat Roberta's Nursery een prachtige en kleurrijke ruimte biedt voor kinderen van jonge leeftijd om zich te kunnen ontwikkelen.

En het is volledig gratis.

1. Missie/visie

1.1 Ontstaan van Roberta's Nursery

Met onze stichting hopen wij de kansen en het welzijn voor kinderen in Malawi te vergroten door ze op jonge leeftijd de mogelijkheid te geven naar een kleuterschool te gaan en zo spelenderwijs met onderwijs in aanraking te laten komen.

Malawi is, ondanks vele problemen, een uitgesproken vriendelijk en politiek rustig land. De levensverwachting is laag en het aantal geboortes is vooral de laatste jaren zeer gestegen. De armoede in Malawi is verbijsterend.

Onze vriendin en schoonzus Roberta Ciarnello was actief betrokken bij meerdere gemeenschapsprojecten tegen Aids en ondervoeding in Malawi. Tijdens haar vele bezoeken aan Malawi merkte ze dat veel kleine kinderen op straat rondhingen én dat de oudere kinderen vaak school misten omdat ze voor de jongere broers en zussen moesten zorgen. Ze had bedacht hoe het zou zijn als we een kleuterschool voor de kleintjes konden aanbieden. De vroege kinderjaren zijn cruciaal in de ontwikkeling van intellectuele, emotionele en sociale vaardigheden. Bijkomend voordeel zou zijn dan de oudere broertjes of zusjes naar school zouden kunnen gaan.

Nadat zij in 2012 op te jonge leeftijd overleed, waardoor zij haar wens niet zelf kon vervullen, hebben wij als vrienden en familie van Roberta op het platteland ten noorden van Blantyre een kleuterschool gesticht. We hebben deze ter nagedachtenis aan haar "Roberta's Nursery" genoemd.

1.2 Doelstelling

Onze stichting wil deze kleuterschool blijvend ondersteunen, uitbreiden en op termijn meer kleuterscholen in Malawi oprichten om zodoende meer kinderen te kunnen begeleiden. Op die manier willen we bijdragen aan het verhogen van de kansen en de levensstandaard van de kinderen in Malawi.

1.3 Strategie

Met deze kleuterschool willen we op kleine schaal de intergenerationele cirkel van armoede doorbreken door juist de jongste kinderen een goede start te geven. De vroege kinderjaren zijn cruciaal in de ontwikkeling van intellectuele, emotionele en sociale vaardigheden. Op termijn komt dit ten goede aan de hele gemeenschap.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:

- Het aanbieden van kwalitatief hoogwaardig voorschools onderwijs.
- Het stichten en onderhouden van scholen en schoollokalen.
- Het verstrekken van de nodige zorg voor het welzijn van de kinderen.
- Het verstrekken van studiebeurzen.
- Het uitvoeren van verdere educatieve activiteiten in Afrika
- Het uitzenden van bestuursleden en vrijwilligers ten behoeve van educatieve ondersteuning.
- Het houden van inzamelacties en het organiseren van diverse activiteiten.
- Het zoeken, aantrekken en aanschrijven van sponsors ten behoeve van de fondsenwerving voor de genoemde projecten.

2. Huidige situatie

In 2012 is Silvia Pavani, samen met twee leraressen, in het dorp Machinjiri, met twee klassen met elk 15 kinderen tussen 3 en 5 jaar oud begonnen.

De kleuterschool was in het begin ondergebracht in de gebouwen van het “Nutritional Center” dat in 2010 werd geopend en waar 800 kinderen elke dag een volledige maaltijd nuttigen.

Roberta’s Nursery biedt kinderen pre-school activiteiten, met veel speelse aspecten, een sterke voedingsondersteuning, registratie en alle gewenste medische onderzoeken. Gedurende het eerste jaar beginnen alle kinderen met Engels te spreken.

Helaas bleek de geboden ruimte op de lange termijn ongeschikt als school voor de kinderen. We zijn op zoek gegaan naar een beter geschikte ruimte en in 2014 konden we een bestaand gebouwtje met twee leslokalen kopen. De financiering hiervoor kwam van giften van de vele vrienden en kennissen van Roberta. De klassen zijn door onze vrijwilligster Erica prachtig ingericht. De kinderen spelen, leren en bloeien op onder de leiding van de leraressen. In Roberta’s Nursery is veel speelgoed en elke dag is er een programma met spelen, kleuren, leren lezen en schrijven, het leren van Engels, rekenen, dansen en muziek. Op vrijdag gaan alle kinderen onder de douche.

De school is een klein wonder in het midden van een zeer moeilijke situatie.

Roberta’s Nursery vervult een duidelijke voorbeeldfunctie in de samenleving. De kinderen krijgen, in plaats van een soort zwervend bestaan op straat, bij ons een basis waardoor ze later een flinke voorsprong hebben in het reguliere onderwijs. Dit wordt bevestigd door de leraren van de plaatselijke lagere school die erg blij zijn met “onze” leerlingen. Sommige kinderen werden meteen een klas hoger geplaatst!

We nemen lokale leraren in dienst, zodat we op een bescheiden manier ook bijdragen aan de werkgelegenheid.

De school is gratis voor de leerlingen. Van de ouders wordt verlangd dat zij hun kinderen schoon en op tijd naar school sturen, ze begeleiden en ze na schooltijd weer ophalen. De ouders werken hier inmiddels goed aan mee en zijn zeer dankbaar dat hun kinderen een kans krijgen om naar de kleuterschool te gaan. De kinderen worden zorgvuldig en persoonlijk geselecteerd met het advies van de lokale mensen. We streven naar 15 kinderen per klas.

We zorgen ervoor dat de school over de juiste educatieve en recreatieve hulpmiddelen beschikt. De school biedt de kinderen een comfortabele, kleurrijke en geschikte omgeving.

We reizen minstens één keer per jaar naar Malawi en we voeren vanuit Nederland skype-gesprekken met de leraren, terwijl we regelmatig contact houden met de lokale beheerder die ons helpt met het uitzoeken van de kinderen en de betalingen verzorgd.

De kinderen komen uit zeer arme gezinnen, vaak eenoudergezinnen.

2.1 Activiteiten van de organisatie

De doorlopende werkzaamheden zijn het blijvend ondersteunen en financieren van de school met twee klassen, twee leraressen en twee invalkrachten. Deze leraressen zorgen voor de lesprogramma's, het lesmateriaal etc. en geven elk les aan 15 kinderen. De kinderen blijven plusminus 3 jaar op de kleuterschool en worden in die tijd voortdurend begeleid en gestimuleerd in hun ontwikkeling. Als de kinderen 6 jaar oud zijn stromen ze door naar de lagere school. Roberta's Nursery heeft een aantal vaste donateurs die voor de nodige financiële middelen zorgen. Dit is voldoende om de school in zijn huidige vorm draaiende te houden.

Ontwikkelingspartner: De stichting werkt samen met plaatselijke deskundigen van het programma DREAM van de stichting Sant'Egidio in Malawi die het naastgelegen Nutritional Center exploiteert. De lokale partner is de stichting Sant'Egidio die voor Roberta's Nursery de betaling van de leerkrachten verzorgt en de toekomstige bouwactiviteiten zal begeleiden. Wij nemen tevens water en elektriciteit van het Nutritional Center af. Het financiële aanspreekpunt is het peace and Development Trust

Aanwezigheid: Persoonlijk contact is essentieel in het opzetten, uitvoeren en controleren van de projecten. Elk jaar reizen we naar Malawi om twee weken door te brengen met de leerkrachten en de kinderen. Gedurende het schooljaar volgen we docenten via geplande skype-vergaderingen waar we alle kwesties met betrekking tot de kinderen en de school bespreken.

Evaluëren: Per project evalueert de stichting en doet daarvan verslag op de website. Hoe doen de kinderen het op de lagere school en wat is het effect op hun broertjes en zusjes, op de ouders en op de hele gemeenschap.

Door met regelmaat in Malawi aanwezig te zijn verkrijgt de stichting informatie over effecten op de schoolprestaties van de kinderen en de betrokkenheid van de ouders. Dit gebeurt door met de kinderen te spreken, door middel van ouderbijeenkomsten en de feedback van de leraren van de lagere school, waar de kinderen die van Roberta's Nursery komen veelal voor lopen op het lesprogramma.

Communicatie en naamsbekendheid: De stichting heeft een communicatieplan richting haar achterban en donateurs/ sponsoren. Informatie over projecten wordt gedeeld via frequente nieuwsbrieven, een flyer, informatie via de website en sociale media zoals Facebook en Google.

Fondsenwerving: De stichting werft fondsen projectgericht, naast een bijdrage van vaste donateurs. De financiële middelen die nodig zijn voor een project worden geworven in relatief kleine eigen kring en bij fondsen. Hiertoe worden doelgerichte mailings verzonden en fondsenwervingsactiviteiten georganiseerd.

Bestuur: De bestuursleden van de stichting kennen elkaar en hebben een gezamenlijk doel voor ogen. Dit doel staat beschreven in deze visie. Het stichtingsbestuur komt minimaal twee keer per jaar bij elkaar voor overleg.

Financiële planning: Om te komen tot een gerichte en doeltreffende besteding van de ontvangen gelden wordt een financiële planning voor een aantal jaren opgesteld, waarin een voortschrijdende planning van de onderhanden en komende projecten is opgenomen. Zie hoofdstuk 5. Er is een strikte en frequente controle van de transfers van de projectgelden naar de betrokkenen. De kostendeclaraties van de stichting worden zo beperkt mogelijk gehouden.

2.2 Voorbeeld van activiteiten

Naast het runnen van de kleuterschool zijn andere concrete activiteiten:

Kleding: De kinderen komen vaak met kapotte en vieze kleren naar school. De leraressen spreken de ouders hierop aan, maar het blijft een terugkerend probleem.

Wij zoeken hiervoor nog, samen met de leraressen en de ouders, een duurzame oplossing.

Bij ons bezoek aan Machinjiri, eerder dit jaar, hebben we aan de school kinderkleding kunnen uitdelen, gedoneerd door vrienden en collega's. Onze vriendin Ines Prates uit Portugal maakte schitterende nieuwe kleding voor alle kinderen uit gerecyclede stoffen.

Schooluniformen: Dankzij een genereuze donateur konden we in mei door een plaatselijke klerenmaker nieuwe schooluniformen voor de kinderen laten maken.

Fundraising diner: In 2017 hebben we in Amsterdam een fundraising diner georganiseerd om geld op te halen voor het bouwen van een nieuw klaslokaal. Dit initiatief heeft ons € 4.700 opgeleverd.

3. Toekomst

Onderhoud huidige kleuterschool: in 2019 willen wij een groot onderhoud uitvoeren, nieuwe muurdecoraties laten aanbrengen en waar nodig nieuwe gordijnen aanschaffen.

Donateurs: Helaas zijn de huidige financiële middelen niet voldoende voor het groot onderhoud van het schoolgebouw, de nieuwe muurdecoraties en gordijnen.

Er wordt daarom actief gewerkt aan een bredere en meer stabiele basis van donateurs.

Nieuw klaslokaal: Omdat er dringend behoefte bestaat aan meer plekken voor de jonge kinderen, willen we voor het einde van 2018 in Machinjiri een klaslokaal voor 15 kinderen bij bouwen. Hiervoor zal de stichting extra gelden aantrekken door grotere sponsors te benaderen.

Vorig jaar (zie punt 2.2) hebben we al € 4.700 voor de bouw van het nieuwe lokaal opgehaald.

Openen andere kleuterscholen: Er is een mogelijkheid om i.s.m. DREAM een tweede kleuterschool te openen in Balaka, waar we waarschijnlijk van een bestaand gebouw gebruik kunnen maken. De planning is om dit te realiseren in 2019 / 2020.

Hier is nog geen budget voor beschikbaar.

Kleding voor de kinderen: de stichting wil blijven zorgen voor goede tweedehands kleding voor de kinderen via inzamelingsacties.

Schoeisel voor de kinderen: de stichting wil graag goed schoeisel voor de kinderen verzorgen, bv. zoals "The shoe that grows".

Schoolreisjes: het doel van de stichting is om een keer per jaar een schoolreisje te organiseren voor de kinderen.

Student grants: de stichting wil beurzen ter beschikking stellen om arme getalenteerde kinderen in Malawi een mogelijkheid tot middelbaar onderwijs te geven.

Ontwikkeling:

De stichting wil blijvend bijdragen aan de ontwikkeling van de kinderen in Malawi. Wij signaleren een toenemende behoefte aan ondersteuning van projecten. Dit betekent dat de mensen in Blantyre en Machinjiri de stichting goed weten te vinden als betrouwbare samenwerkingspartner. De stichting ziet dat er meer initiatieven voor ontwikkeling ontstaan vanuit de regio, wat betekent dat de capaciteit van de stichting om ondersteuning te bieden kan groeien. Uiteraard is dit afhankelijk van de fondsen die de stichting weet te werven.

Blijvende aandacht vraagt gerichte samenwerking en nauwlettende afstemming van ondersteuning op de lokale behoeften, zodat projecten kunnen blijven bijdragen aan duurzame verbetering van levensomstandigheden.

Om de continuïteit van de organisatie en de projecten te garanderen en te optimaliseren werkt de stichting aan structurele samenwerkingsverbanden met ondersteunende organisaties in Nederland en Malawi.

Fondsenwerving

Een belangrijke voorwaarde voor het behalen van de doelstellingen is het werven van de benodigde financiële middelen.

3.1 Voorbeeld

Ontwikkelingen in Malawi

Mede vanwege de intense armoede van de gezinnen worden vaak heel kleine kinderen vanaf drie jaar alleen gelaten en de straat opgestuurd.

De eerste dag dat kinderen in Roberta's Nursery aankomen zijn ze meestal nogal verwilderd. Wij bieden de kinderen een veilige omgeving waar ze kunnen spelen en leren. Met ingang van het aanstaande schooljaar vragen we voor het eerst van de ouders dat ze hun kinderen met schone kleren naar school sturen. Hiervoor zijn we afhankelijk van de medewerking van de ouders. We zijn hoopvol gestemd, want het project heeft een positieve naam en klaarblijkelijk een impact op de hele gemeenschap. Toen we laatst in Machinjiri op straat liepen, kregen we meerdere vragen van ouders of hun kinderen ook naar "Roberta" mochten komen.

In positieve zin blijkt dat 'onze' kinderen het op de lagere school bijzonder goed doen en onze leraressen krijgen veel complimenten van de leraren van de lagere school.

4. Organisatie

Algemene informatie

Stichting Roberta's Nursery

Naam: Stichting "Roberta's Nursery"
Adres: Bloedstraat 18 D
1012BS Amsterdam
Telefoon: +31 20 423 2875
RSIN: 858946075
ANBI: per 26-06-2018
KVK: 72016159
Bank: NL45 INGB 0008 9858 72
E-mail: info@robertasnursery.org
Website: www.robertasnursery.org

De stichting is een particulier initiatief en wordt volledig gerund door vrijwilligers. Dit houdt in dat alle giften ingezet worden waarvoor ze bedoeld zijn.

4.1 Bestuur

Bestuur van de stichting:

Basil de Visser voorzitter
Alexander Weiss secretaris
Timothy Gordon penningmeester

Het bestuur is onbezoldigd.

4.2 Dagelijkse leiding van de school:

Keegan Mwanguku dagelijkse leiding
Mathambo Lowole administratief contact in Blantyre
Lapken Banda begeleiding van de kinderen

De dagelijkse leiding wordt bezoldigd door stichting DREAM in Malawi.

De leraressen:

Ellen Manda lerares, vast contract, 40 uur per week
Brenda Chimaliro lerares, vast contract, 40 uur per week
Mary Kankhwatira invalkracht, 3-4 weken per jaar
Doreen Chimomho invalkracht

De leraressen worden bezoldigd volgens de in Malawi geldende normen.

4.3 Het team in Nederland en Italië:

Silvia Pavani vrijwilliger
Marco Pavani vrijwilliger
Francesco Ciarnello vrijwilliger

Alle vrijwilligers zijn onbezoldigd.

5. Financiën

5.1 Lopende kosten van de school

De lopende kosten worden gefinancierd uit particuliere donaties.

5.2 Bouw van een nieuw klaslokaal

De bouw van een nieuw klaslokaal van 30 m2 met douche en toilet is begroot op **€ 25.357,55**

Uit eerdere fondsenwerving is **€ 4700,00** beschikbaar.

Het resterende bedrag hopen we te verkrijgen uit andere fondsen.

Planning is dat de financiering van het schoolgebouw nog in 2018 rond is. De bouw kan dan zo snel mogelijk gerealiseerd worden.

	MKW	Euro
Wisselkoers per 3 juli 2018		0,00118343
Bouw van een 3e klaslokaal incl. ramen, deuren, inrichting badkamer met douche, toilet en wastafel en schilderwerk	11.999.966	14.201,14
Extra kosten grotere badkamer water en electriciteit	1.398.000	1.654,44
Installatie geysers 25 Liter	350.000	414,20
Verwijdering en installatie traliedeuren	815.500	965,09
Installation of burglar bars	244.650	289,53
	<u>308.725</u>	<u>365,36</u>
Totaal per offerte aannemer	15.116.841	17.889,75
Onvoorzien 2% (WK)		357,80
Inrichting, bestaande uit gordijnen, schappen, kasten, een schoolbord, 3 tafels en 17 stoelen, geschat		500,00
Reiskosten voorbereiding bouw 2 personen		2.700,00
Reiskosten monitoring bouw 2 personen		2.700,00
Geschatte kosten volledig klaslokaal		24.147,55
Ondersteuning projectontwikkeling en fondsenwerving		1.210,00
<u>Totale kosten voor het project</u>		<u>25.357,55</u>
Alle bedragen zijn inclusief VAT		

Dekkingsplan

Eigen bijdrage

Reis en verblijfskosten voorbereiding bouw 2 personen	2.700,00
Reis en verblijfskosten monitoring bouw 1 persoon	1.350,00
Fundraising evenement 25-3-2016	4.700,00
	8.750,00

Fondsen

Te verwerven	16.607,55
Totaal	25.357,55