

Roberta's Nursery

Machinjiri, Malawi

sinds 2012



Beleidsplan Stichting Roberta's Nursery 2022-2024

Naam: Stichting "Roberta's Nursery"
Adres: Hyacintenlaan 42 RD
2015 BD Haarlem
Telefoon: +31 20 6235614
RSIN: 858946075
ANBI: per 26-06-2018
KVK: 72016159
Bank: NL45 INGB 0008 9858 72
E-mail: info@robertasnursery.org
Website: www.robertasnursery.org

Inhoud

| | |
|--|----|
| <u>Inleiding</u> | 3 |
| <u>1. Missie/visie</u> | 4 |
| <u>1.2 Doelstelling</u> | 4 |
| <u>1.3 Strategie</u> | 5 |
| <u>2. Huidige situatie</u> | 6 |
| <u>2.1 Activiteiten van de organisatie</u> | 7 |
| <u>2.2 Activiteiten</u> | 8 |
| <u>3. Toekomst</u> | 9 |
| <u>3.1 Voorbeeld</u> | 10 |
| <u>4. Organisatie</u> | 11 |
| <u>4.1 Bestuur</u> | 11 |
| <u>4.2 Werknemers</u> | 11 |
| <u>5. Financiën</u> | 12 |
| <u>5.1 Bouw nieuw lokaal</u> | 11 |
| <u>5.2 Lopende kosten</u> | 12 |
| <u>6. Appendix</u> | 13 |

Inleiding

Kinderen zijn onze toekomst

Het is eenvoudig om deze simpele waarheid te onderschatten, misschien omdat het juist in al zijn eenvoud een enorme verantwoordelijkheid impliceert.

De vroege kinderjaren zijn cruciaal in de ontwikkeling van intellectuele, emotionele en sociale vaardigheden. Wij geloven dat de verandering van de samenleving ligt in de hoeveelheid zorg die we aan onze kinderen gaan besteden.

Wij voelen ons bevoorrecht dat we in Roberta's Nursery daadwerkelijk met de kinderen in Machinjiri kunnen werken. We proberen hun omstandigheden te verbeteren en helpen de kinderen zich belangrijke menselijke wezens te doen voelen.

Kinderen hebben hun ouders nodig, hun basisbehoeften dienen vervuld te zijn en ze hebben onderwijs en een school nodig.

Inmiddels is de kleuterschool tot een baken van licht uitgegroeid, in het dorp, in het hele land. Waar veel kinderdagverblijven in Malawi als het ware parkeerplaatsen voor kinderen zijn, zonder speelgoed, leermaterialen en educatief plan, kunnen we met zekerheid zeggen dat Roberta's Nursery een prachtige en kleurrijke ruimte biedt voor kinderen van jonge leeftijd om zich te kunnen ontwikkelen.

En het is volledig gratis.

1. Missie/visie

1.1 Ontstaan van Roberta's Nursery

Onze vriendin Roberta Ciarnello was actief betrokken bij meerdere gemeenschapsprojecten tegen AIDS en ondervoeding in Malawi. Tijdens haar vele bezoeken aan Malawi merkte ze dat veel kleine kinderen op straat rondhingen en dat de oudere kinderen vaak school misten omdat ze voor de jongere broers en zussen moesten zorgen. Ze had bedacht hoe het zou zijn als we een kleuterschool voor de kleintjes konden aanbieden.

Nadat Roberta in 2012 op jonge leeftijd overleed en haar wens niet zelf kon vervullen, hebben wij als vrienden en familie van Roberta ter nagedachtenis aan haar op het platteland ten noorden van Blantyre een kleuterschool gesticht en deze "Roberta's Nursery" genoemd.

Met onze stichting hopen we de kansen en het welzijn voor kinderen in Malawi te vergroten door ze op jonge leeftijd de mogelijkheid te geven naar een kleuterschool te gaan en zo spelenderwijs met onderwijs in aanraking te laten komen.

Malawi is een van 's werelds armste en minst ontwikkelde landen. Ondanks de vele problemen is het een uitgesproken vriendelijk en politiek redelijk rustig land. De levensverwachting is laag en het aantal geboortes is vooral het laatste decennium zeer gestegen.

De armoede in Malawi is verbijsterend.

1.2 Doelstelling

De stichting wil deze kleuterschool blijvend ondersteunen, uitbreiden en op termijn meer kleuterscholen in Malawi oprichten om zodoende meer kinderen te kunnen begeleiden. Op die manier willen we bijdragen aan het verhogen van de kansen en de levensstandaard van de kinderen in Malawi.

1.3 Strategie

Met deze kleuterschool willen we op kleine schaal de intergenerationele cirkel van armoede doorbreken door juist de jongste kinderen een goede start te geven. Op termijn komt dit ten goede aan de hele gemeenschap.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:

- Het aanbieden van kwalitatief hoogwaardig voorschools onderwijs.
- Het stichten en onderhouden van scholen en schoollokalen.
- Het verstrekken van de nodige zorg voor het welzijn van de kinderen.
- Het verstrekken van studiebeurzen.
- Het uitvoeren van verdere educatieve activiteiten in Afrika
- Het uitzenden van bestuursleden en vrijwilligers ten behoeve van educatieve ondersteuning.
- Het houden van inzamelacties en het organiseren van diverse activiteiten.
- Het zoeken, aantrekken en aanschrijven van sponsors ten behoeve van de fondsenwerving voor de genoemde projecten.

2. Huidige situatie

In 2012 is Silvia Pavani, in het dorp Machinjiri, met twee klassen met elk 15 kinderen tussen 3 en 5 jaar oud en twee leraressen de kleuterschool begonnen.

Roberta's Nursery was in het begin ondergebracht in de gebouwen van het "Nutritional Center" van DREAM Malawi, dat in 2010 werd geopend en waar ruim 500 kinderen elke dag een volledige maaltijd nuttigen.

De kleuterschool biedt kinderen pre-school activiteiten, met veel speelse aspecten, een sterke voedingsondersteuning, geboorteregistratie en alle gewenste medische onderzoeken. Gedurende het eerste jaar beginnen alle kinderen met Engels te spreken.

De geboden ruimte bleek niet zo geschikt als school voor de kinderen. We zijn vervolgens op zoek gegaan naar een meer geschikte ruimte en in 2014 konden we, net naast het Nutritional Center een vrijwel nieuw gebouwtje met twee leslokalen kopen. De financiering hiervoor kwam van giften van de vele vrienden en kennissen van Roberta. De klassen zijn door onze vrijwilligster Erica prachtig ingericht.

In 2017 konden we met ondersteuning van een particulier fonds een derde lokaal laten bouwen waardoor we nu totaal 45 kinderen onderrichten.

De school is een klein wonder in het midden van een zeer moeilijke situatie.

De kinderen spelen, leren en bloeien op onder de leiding van de leraressen. In Roberta's Nursery is er veel speelgoed en elke dag is er een programma met spelen, kleuren, leren lezen en schrijven, het leren van Engels, rekenen, dansen en muziek. Op vrijdag gaan alle kinderen onder de douche.

Inmiddels vervult Roberta's Nursery een voorbeeldfunctie in de samenleving. De kinderen krijgen bij ons een basis waardoor ze later een flinke voorsprong hebben in het reguliere onderwijs. Dit wordt bevestigd door de leraren van de plaatselijke lagere school die erg blij zijn met "onze" leerlingen. Sommige kinderen werden meteen een klas hoger geplaatst.

We nemen lokale leraren in dienst, zodat we op een bescheiden manier ook bijdragen aan de werkgelegenheid.

De school is gratis. De kinderen komen uit zeer arme, vaak eenoudergezinnen. Van de ouders wordt verlangd dat zij hun kinderen schoon en op tijd naar school sturen en ze na schooltijd weer ophalen. De ouders werken hier inmiddels goed aan mee en zijn zeer dankbaar dat hun kinderen een kans krijgen om naar de kleuterschool te gaan.

De kinderen worden persoonlijk geselecteerd door de lokale dagelijkse leiding. We streven naar maximaal 15 kinderen per klas.

De school biedt de kinderen een geschikte, comfortabele en kleurrijke omgeving.

We zorgen ervoor dat de school over de juiste educatieve en recreatieve hulpmiddelen beschikt.

Het streven is om één keer per jaar naar Malawi te reizen. Er zijn regelmatig skype-gesprekken met de leraren, terwijl we contact houden met het lokale team dat ons helpt met het uitzoeken van de kinderen en de betalingen verzorgd.

2.1 Activiteiten van de organisatie

De doorlopende werkzaamheden zijn het blijvend ondersteunen en financieren van de school met drie klassen en drie leraressen. De leraressen zorgen voor de lesprogramma's, het lesmateriaal etc. en geven elk les aan 15 kinderen. De kinderen blijven meestal 3 jaar op de kleuterschool en worden in die tijd voortdurend begeleid en gestimuleerd in hun ontwikkeling. Als de kinderen 6 jaar oud zijn stromen ze door naar de lagere school.

Ontwikkelingspartner: De stichting werkt samen met de plaatselijke deskundigen van het programma DREAM van de Stichting Sant'Egidio in Malawi. Zij exploiteren het naastgelegen Nutritional Center, verzorgen voor Roberta's Nursery de betaling van de leerkrachten en zijn het financiële aanspreekpunt.

Aanwezigheid: Persoonlijk contact is essentieel in het opzetten, uitvoeren en controleren van de projecten. Het streven is elk jaar twee weken door te brengen met de leerkrachten en de kinderen. Helaas was dit door Covid de laatste twee jaren niet mogelijk. Vandaar dat we in skype-vergaderingen de docenten volgen en alle kwesties met betrekking tot de kinderen en de school bespreken.

Evalueren: Per project evalueert de stichting en doet daarvan verslag op de website. Door regelmatig in Malawi aanwezig te zijn verkrijgt de stichting meer informatie over de situatie van de kinderen. We spreken dan met de kinderen en de ouders op de ouderbijeenkomsten, maar bezoeken de families ook thuis.

We bezoeken ook de lagere school waar we feedback van de leraren krijgen. De kinderen van Roberta's lopen veelal voor op het lesprogramma.

Communicatie en naamsbekendheid: De stichting heeft een communicatieplan richting haar achterban en donateurs/sponsors. Informatie over projecten wordt gedeeld via frequente nieuwsbrieven, een flyer, informatie via de website en sociale media zoals Facebook en Google.

Fondsenwerving: Naast bijdragen van donateurs werft de stichting fondsen om ieder jaar de lopende kosten te financieren.

De financiële middelen die nodig zijn voor een nieuw project worden in relatief kleine eigen kring geworven. Hiertoe worden doelgerichte mailings verzonden en worden fondsenwervingsactiviteiten georganiseerd.

Bestuur: De bestuursleden van de stichting en de vrijwilligers kennen elkaar goed en hebben een gezamenlijk doel voor ogen. Dit doel staat beschreven in deze visie. Het stichtingsbestuur komt minimaal twee keer per jaar bij elkaar voor overleg.

Financiële planning: Om te komen tot een gerichte en doeltreffende besteding van de ontvangen gelden wordt een financiële planning voor een aantal jaren opgesteld, waarin een voortschrijdende planning van de onderhanden en komende projecten is opgenomen. Zie hoofdstuk 5. Er is een strikte en frequente controle van de transfers van de projectgelden naar de betrokkenen. De kostendeclaraties van de stichting worden zo beperkt mogelijk gehouden, zodoende komen praktisch alle gelden ten goede van de kinderen.

2.2 Voorbeeld van activiteiten

Naast het runnen van de kleuterschool zijn andere concrete activiteiten:

Kleding: De kinderen komen vaak met kapotte en vieze kleren naar school. De leraressen spreken de ouders hierop aan, maar het is een terugkerend probleem.

Wij zoeken hiervoor, samen met de leraressen en de ouders een duurzame oplossing.

Bij ons laatste bezoek aan Machinjiri hebben we aan de school kinderkleding kunnen uitdelen, gedoneerd door vrienden en collega's. Onze vriendin Ines Prates uit Portugal maakte schitterende nieuwe kleding voor alle kinderen uit gerecyclede stoffen.

Schooluniformen: Dankzij een genereuze donateur konden we in 2021 door een plaatselijke klerenmaker nieuwe schooluniformen voor de kinderen laten maken.

Fundraising diner: In 2017 hebben we in Amsterdam een fundraising diner georganiseerd om geld op te halen voor het bouwen van een nieuw klaslokaal. Dit initiatief heeft ons € 4.700 opgeleverd.

3. Toekomst

Onderhoud huidige kleuterschool: in 2022-2023 willen we opnieuw onderhoud uitvoeren, nieuwe muurdecoraties laten aanbrengen en nieuwe gordijnen aanschaffen.

Donateurs: Helaas zijn de huidige financiële middelen niet voldoende voor de lopende kosten zoals salarissen, leermiddelen, energie, water en onderhoud van het schoolgebouw.

Er wordt daarom actief naar fondsen gezocht en tevens wordt er gewerkt aan een bredere en meer stabiele basis van donateurs.

Openen andere kleuterscholen:

Van een kleuterschool in Balaka kwam de vraag of wij kunnen helpen met het onderwijzen van de leraren. Hiervoor is het nodig om naar Malawi te reizen, maar helaas is hier nog geen budget voor beschikbaar.

Kleding voor de kinderen: de stichting wil blijven zorgen voor goede tweedehands kleding voor de kinderen via inzamelingsacties.

Schoeisel voor de kinderen: de stichting wil graag goed schoeisel voor de kinderen verzorgen, bv. zoals "The shoe that grows".

Schoolreisjes: het doel van de stichting is om een keer per jaar een schoolreisje te organiseren voor de kinderen.

Student grants: de stichting wil beurzen ter beschikking stellen om arme getalenteerde kinderen in Malawi een mogelijkheid tot middelbaar onderwijs te geven.

Ontwikkeling:

De stichting wil blijvend bijdragen aan de ontwikkeling van de kinderen in Malawi. Wij signaleren een toenemende behoefte aan ondersteuning van projecten. Dit betekent dat de mensen in Blantyre en Machinjiri de stichting goed weten te vinden als betrouwbare samenwerkingspartner. De stichting ziet dat er meer initiatieven voor ontwikkeling ontstaan vanuit de regio, wat betekent dat de capaciteit van de stichting om ondersteuning te bieden kan groeien. Uiteraard is dit afhankelijk van de fondsen die de stichting weet te werven.

Blijvende aandacht vraagt gerichte samenwerking en nauwlettende afstemming van ondersteuning op de lokale behoeften, zodat projecten kunnen blijven bijdragen aan duurzame verbetering van levensomstandigheden.

Om de continuïteit van de organisatie en de projecten te garanderen en te optimaliseren werkt de stichting aan structurele samenwerkingsverbanden met ondersteunende organisaties in Nederland en Malawi.

Fondsenwerving

Een belangrijke voorwaarde voor het behalen van de doelstellingen is het werven van de benodigde financiële middelen.

3.1 Voorbeeld

Ontwikkelingen in Malawi

Vanwege de armoede van de gezinnen worden vaak heel kleine kinderen alleen gelaten en soms de straat opgestuurd.

De eerste dag dat kinderen in Roberta's Nursery aankomen zijn ze meestal enigzins verwilderd. Wij bieden de kinderen een veilige omgeving waar ze kunnen spelen en leren. Sinds twee jaar vragen de leraressen aan de ouders of ze hun kinderen met schone kleren naar school sturen. Inmiddels werkt dit heel goed.

Het project heeft een erg positieve naam in de omgeving van Machinjiri en heeft een impact op de hele gemeenschap. Toen we de laatste keer in Machinjiri op straat liepen, kregen we meerdere vragen van ouders of hun kinderen ook naar "Roberta" mochten komen.

Wij horen dat 'onze' kinderen het op de lagere school bijzonder goed doen en onze leraressen krijgen veel complimenten van de leraren van de lagere school.

4. Organisatie

Algemene informatie

Stichting Roberta's Nursery

Naam: Stichting "Roberta's Nursery"
Adres: Hyacintenlaan 42 RD
2015 BD Haarlem
Telefoon: +31 20 6235614
RSIN: 858946075
ANBI: 26-06-2018
KVK: 72016159
Bank: NL45 INGB 0008 9858 72
E-mail: info@robertasnursery.org
Website: www.robertasnursery.org

De stichting is een particulier initiatief en wordt volledig gerund door vrijwilligers. Dit houdt in dat alle giften ingezet worden waarvoor ze bedoeld zijn.

4.1 Bestuur

Bestuur van de stichting:

Basil de Visser voorzitter

Alexander Weiss secretaris

Timothy Gordon penningmeester

Het bestuur is onbezoldigd.

4.2 Dagelijkse leiding van de school:

Ireen Bitton dagelijkse leiding

Mathambo Lowole administratief contact in Blantyre

Steve Banda begeleiding van de kinderen

De dagelijkse leiding wordt bezoldigd door stichting DREAM in Malawi.

De leraressen:

Brenda Chimaliro lerares, vast contract, 40 uur per week

Judith Njiragoma lerares, vast contract, 40 uur per week

Doreen Mbewe lerares, vast contract, 40 uur per week

De leraressen worden bezoldigd volgens de in Malawi geldende normen.

4.3 Het team in Nederland en Italië:

Silvia Pavani vrijwilliger

Marco Pavani vrijwilliger

Francesco Ciarnello vrijwilliger

Alle vrijwilligers zijn onbezoldigd

5. Financiën

5.1 Bouw van een nieuw klaslokaal

De bouw van een nieuw klaslokaal van 30 m2 met douche en toilet is afgerond en is januari 2019 feestelijk in gebruik genomen.

5.2 Lopende kosten van de school

De lopende kosten werden steeds gefinancierd uit particuliere donaties. Voor het aankomende schooljaar 2022-2023 is er nog een groot tekort.

Begroting Roberta's Nursery 2022-2024

Bedragen in Euros

| Uitgaven | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Salarissen 3 leraren | 4.440 | 5.328 | 6.394 |
| Ontbijt voor de kinderen | 600 | 625 | 750 |
| Elektriciteit | 700 | 840 | 1.008 |
| Water consumption share | 2.800 | 2.900 | 3.480 |
| Leermiddelen | 900 | 1.080 | 1.296 |
| Meubilair, tafels stoelen | 500 | 500 | 600 |
| Nieuwe kasten en schappen | 550 | 550 | 660 |
| Nieuwe TV+DVD speler | 300 | 360 | 432 |
| Schooluniformen | 650 | 780 | 936 |
| Schoonmaakkosten, wassen uniformen | 570 | 600 | 720 |
| Diversen | 1.000 | 1.200 | 1.440 |
| Onderhoud | 2.000 | 2.400 | 2.880 |
| Reiskosten leraren/sollicitanten | 140 | 140 | 168 |
| Ouderavonden | 75 | 90 | 108 |
| Ondersteunende fondsenwerving | 1.500 | 1.500 | 1.800 |
| Reis en verblijfkosten 2 personen | 3.300 | 3.300 | 3.960 |
| Totaal | 20.180 | 24.216 | 29.059 |

De stichting heeft geen vaste inkomsten. Dit is het beoogde dekkingsplan:

| Inkomsten | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Donaties Italië | 2.000 | 2.400 | 2.400 |
| Donaties Nederland | 2.000 | 2.400 | 2.400 |
| Eigen bijdragen | | | |
| Reis en verblijfkosten 1 persoon | 1.650 | 1.750 | 1.800 |
| Fondsen | | | |
| Fondsen | 14.530 | 17.666 | 22.459 |

Voor 2023 en 2024 20% inflatie gebruikt zonder koersverschillen.

6. Appendix

1. DREAM in Malawi

The Community of Sant'Egidio started working in Malawi in 2005 with the aim of bringing the experience acquired in Mozambique to the country and applying the DREAM healthcare programme's model of assistance. There are currently **13 healthcare centres** for people living with HIV/AIDS in Malawi. The Community of Sant'Egidio also runs three **molecular biology laboratories** in Blantyre, Dowa and Balaka. The high quality of the model and the great attention given to specialised human resources has led to a close collaboration with the national healthcare authorities.

The DREAM programme in Malawi provides everyone with HIV/AIDS assistance free of charge, including specific consultancy services, medical examinations, diagnostic monitoring and social support, with the aim of improving compliance and retention in care rates. Sant'Egidio has also acquired considerable experience in the field of telemedicine, which uses special software and digital medical reports to establish a direct connection with doctors and specialists in Europe in order to receive their opinion.

DREAM is also sensitive to the matter of **respecting the environment in Africa**. The healthcare centres are powered entirely by solar panels, so they have complete energy autonomy for all the activities they carry out.

<https://www.dream-health.org/where-we-are/malawi/?lang=en>

2. GNI.

Met een Gros National Income per capita in 2019 van \$ 1035 staat Malawi op een derde plaats van armste landen ter wereld.

<https://hdr.undp.org/data-center/documentation-and-downloads>

3. Inflatie Malawi

<https://tradingeconomics.com/malawi/inflation-cpi>